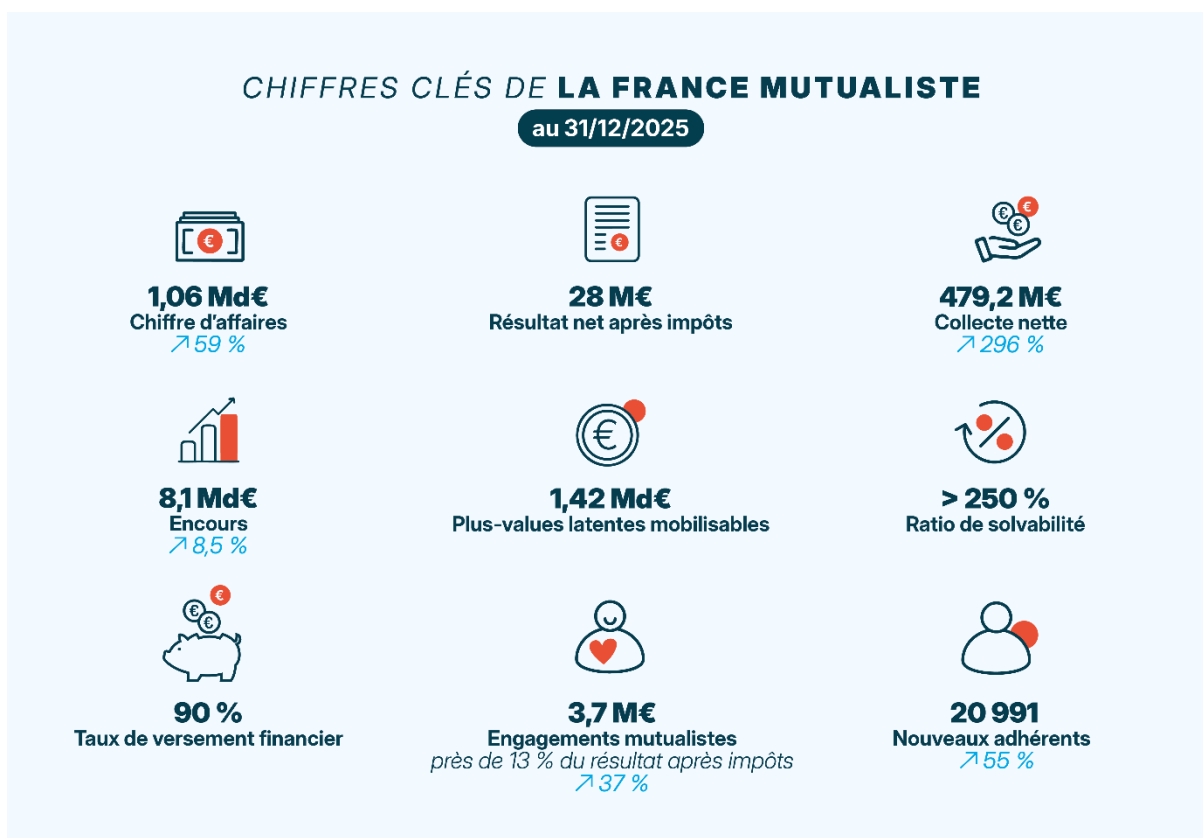


**La France Mutualiste franchit le milliard d'euros de chiffre d'affaires, présente des résultats 2025 solides et confirme une dynamique de croissance portée par sa stratégie de développement**

Paris, le mercredi 8 avril 2026,

La France Mutualiste, mutuelle d'épargne individuelle du groupe Malakoff Humanis, publie des résultats 2025 très solides, marqués par une croissance soutenue de son activité, le renforcement de ses fondamentaux financiers et une accélération de sa stratégie de développement, illustrée par l'intégration d'Unofi depuis le 5 novembre 2025.



### Une performance organique remarquable, reflet de la solidité du modèle mutualiste

En 2025, La France Mutualiste confirme la robustesse de son modèle avec des résultats en forte progression sur l'ensemble de ses indicateurs clés.

A fin décembre 2025, le niveau des encours s'établit à **8,1 milliards d'euros en hausse de 8,5%**. La collecte nette atteint **479,2 M€, en hausse de près de 300%**, traduisant une dynamique commerciale soutenue. Le nombre de nouveaux adhérents s'élève à **20 991 en hausse de 55%**, confirmant l'attractivité des offres dans un environnement concurrentiel exigeant.

La mutuelle affiche également un niveau élevé de solidité financière, avec :

- Un **ratio de solvabilité supérieur à 250%**, largement au-dessus des exigences réglementaires,
- Des **provisions pour participation aux excédents (PPE)** qui s'établissent à **266 M€** (en hausse de 23 M€) et des **plus-values latentes (PVL) élevées**, atteignant **1,42 Md€**,

Le résultat net s'établit à **28 M€**, permettant de poursuivre les investissements au service des adhérents tout en renforçant les équilibres financiers.

La satisfaction client demeure également à un niveau élevé, avec un **NPS<sup>1</sup> de 52, en hausse de plus de 15 points par rapport à 2024**, traduisant la qualité de la relation et des services proposés.

Enfin, La France Mutualiste franchit en 2025 un cap symbolique avec un **chiffre d'affaires dépassant pour la première fois le milliard d'euros (1,06 Md€)**. Ce niveau inédit illustre le succès opérationnel de la mutuelle, porté par la dynamique commerciale des dernières années et la confiance renouvelée de ses adhérents.

« Ces résultats traduisent la pertinence de notre stratégie et l'engagement quotidien de nos collaborateurs et de nos conseillers partout en France. Le franchissement du milliard d'euros de chiffre d'affaires est réalisé sans augmenter la taille du réseau et marque une nouvelle étape dans le développement de La France Mutualiste. Nous confirmons ainsi notre capacité à changer d'échelle, tout en restant fidèle à notre modèle mutualiste. » indique **Isabelle Le Bot**, Directrice générale de La France Mutualiste.

## Un nouveau cap stratégique avec Unofi : une trajectoire de croissance renforcée

L'intégration d'Unofi, effective depuis le 5 novembre 2025, marque une étape structurante dans le développement de La France Mutualiste.

Sur les deux derniers mois de l'année, la contribution d'Unofi permet de porter :

- Le **chiffre d'affaires** consolidé à **1,54 Md€**,
- La **collecte nette combinée** à **502 M€**,
- Les **encours** à **15,7 Md€**,
- Le nombre total de **nouveaux adhérents** à **23 837**.

Cette première consolidation, encore partielle, confirme la pertinence du rapprochement et ouvre des perspectives de croissance significatives sur le marché de l'épargne individuelle.

« Les performances enregistrées en 2025 par La France Mutualiste ont un caractère exceptionnel dont nous sommes très fiers. Elles traduisent à la fois la solidité de notre modèle historique et la pertinence des choix stratégiques engagés, notamment en matière de croissance externe. Avec Unofi, La France Mutualiste réaffirme son rôle de pilier de l'épargne individuelle au sein du groupe Malakoff Humanis », précise **Olivier Della Santina**, Directeur général délégué de La France Mutualiste.

Cette prise de participation majoritaire s'inscrit pleinement dans le plan stratégique de La France Mutualiste, qui vise à renforcer sa position d'acteur de référence tout en diversifiant ses relais de croissance.

## Un engagement mutualiste en progression : partager la valeur au cœur du modèle

Fidèle à son ADN, La France Mutualiste poursuit et amplifie son engagement en faveur de ses adhérents et de la société. En 2025, la mutuelle a renforcé ses actions de solidarité et d'intérêt général :

- Soutien à **20 projets** au sein de la communauté sécurité-défense via son fonds social,
- Accompagnement de **25 projets** par sa fondation d'entreprise, dédiée à la transmission de l'histoire des engagés,

---

<sup>1</sup> Le Net Promoter Score (NPS) est un indicateur de l'expérience client qui aide les entreprises à évaluer la fidélité des clients et leur satisfaction par rapport aux produits et à l'expérience client globale.

- Mobilisation de **283 bénévoles** sur l'ensemble du territoire au service de projets locaux.

À titre exceptionnel, La France Mutualiste a versé une contribution de **750 000 € à la Fondation de l'Armée de Terre**, qui a vocation à fédérer et amplifier les actions menées au profit de la communauté Terre. Sa mission s'articule autour de trois domaines d'intervention : Engagement auprès de la jeunesse, notamment la plus vulnérable ; Engagement auprès des militaires, des blessés et de leurs familles ; Engagement pour le patrimoine de l'armée.

Ce modèle s'inscrit dans une logique redistributive forte : **90% des bénéfices sont reversés aux adhérents**, et des aides spécifiques sont apportées aux plus fragiles via le fonds social et d'entraide.

« *L'engagement mutualiste constitue notre ADN et notre raison d'être. À travers nos actions de solidarité, de mémoire et de soutien aux territoires, nous adossons à nos ambitions opérationnelles et à nos performances financières notre volonté de partager la valeur et d'agir concrètement au service de l'intérêt collectif.* », témoigne **Dominique Burlett**, Président de La France Mutualiste.

**Contacts presse :** <https://presse.la-france-mutualiste.fr/>

Marine Lathuilliere – La France Mutualiste – [m.lathuilliere@la-france-mutualiste.fr](mailto:m.lathuilliere@la-france-mutualiste.fr) – 06 65 12 56 08  
Agathe Le Bars – Cabinet Taddeo – [agathe.lebars@taddeo.fr](mailto:agathe.lebars@taddeo.fr) – 06 73 12 28 24

---

## À propos de La France Mutualiste

La France Mutualiste est, depuis 2024, la mutuelle d'épargne individuelle du groupe Malakoff Humanis. Forte de 135 ans d'expérience, elle a pour ambition de permettre à tous les Français de se constituer une épargne solide et de préparer sereinement leur retraite. Avec 504 collaborateurs, 283 bénévoles et un réseau de 58 agences, La France Mutualiste accompagne 236 832 adhérents dans la définition et la mise en œuvre de leur stratégie d'épargne.

En 2025, La France Mutualiste affiche un chiffre d'affaires de 1,06 milliard d'euros, en hausse de près de 60%, et un taux de solvabilité supérieur à 250%, reflétant sa dynamique, sa solidité financière et la confiance de ses adhérents.

En janvier 2026, La France Mutualiste a dévoilé son nouveau positionnement de marque qui vise à ouvrir le dialogue autour de l'argent. Il est incarné par la signature « Votre argent, il suffit d'en parler » et repose sur des solutions d'épargne simples, sûres et performantes, un conseiller accessible à tous et un accompagnement ancré dans les moments clés de la vie de ses adhérents pour les aider à prendre des décisions financières éclairées.

Héritière d'une tradition mutualiste d'artisans et de combattants, La France Mutualiste porte des valeurs de solidarité, de transparence et de proximité. De plus, sa politique ambitieuse d'investissement responsable vise à concilier performance financière et impact positif sur la société.

Plus d'informations sur [la-france-mutualiste.fr](https://la-france-mutualiste.fr)

La France Mutualiste, Tour Pacific, 11-13 cours Valmy, 92977 PARIS LA DEFENSE CEDEX, Mutuelle nationale de retraite et d'épargne soumise aux dispositions du Livre II du Code de la mutualité, Immatriculée au répertoire SIRENE sous le n° SIREN 775 691 132.